



# Les sociétés ouvertes



**BDO Dunwoody s.r.l.**  
Comptables agréés  
et conseillers



**Dans le contexte du marché** mondial actuel en expansion, les sociétés ouvertes sont aux prises avec des exigences réglementaires toujours plus complexes et changeantes, une inquiétude croissante en matière de sécurité et de confidentialité de l'information, et des demandes plus grandes de la part des groupes d'intéressés.



#### **Afin de mieux vous servir**

Les vérificateurs de sociétés ouvertes doivent s'inscrire auprès du Conseil canadien sur la reddition des comptes (CCRC) et, s'ils ont des clients qui déposent leurs documents d'information auprès des organismes de réglementation américains, auprès du Public Company Accounting Oversight Board (PCAOB). Les vérificateurs inscrits doivent respecter les règlements de ces conseils et se soumettre à leurs procédures d'inspection. BDO Dunwoody est inscrite auprès du CCRC et du PCAOB.

## Faire progresser votre entreprise

Entre-temps, les demandes des intéressés, des entités de financement, des employés et des clients ne cessent d'augmenter : les actionnaires et autres investisseurs veulent un placement sûr, les employés demandent de travailler pour une entreprise fiable, et les clients veulent obtenir de meilleurs produits et services à plus bas prix. Et tous les intéressés veulent être protégés contre la fraude et la défaillance.

Dans cet environnement imprévisible, il est essentiel de se doter d'une stratégie astucieuse à long terme élaborée par la direction, le conseil d'administration et le comité de vérification. BDO peut aussi vous aider. Nous travaillons avec des sociétés ouvertes depuis plus de 75 ans. Que votre entreprise soit déjà une société ouverte, qu'elle envisage de faire un premier appel public à l'épargne ou qu'elle soit insatisfaite de son vérificateur actuel, vous pouvez compter sur nous pour vous offrir les conseils qui vous aideront à prendre les meilleures décisions pour vous, votre entreprise et vos parties intéressées.

## Nos services

BDO consacre temps, énergie et expertise à aider ses clients à élaborer des stratégies réalisables qui satisfont à la réglementation tout en adoptant une vision progressiste. Qu'il soit question d'obligations d'information spéciales, de planification fiscale internationale, de gestion stratégique des risques ou de grandes opérations commerciales, nous mettons en commun nos ressources et partageons notre expertise au pays et à l'étranger pour offrir une gamme de services adaptés aux besoins des sociétés ouvertes.

Chez BDO, nous nous démarquons en offrant une variété de services qui répondent à tous les besoins des sociétés ouvertes. Même si nous n'avons pas été ou ne sommes pas vos vérificateurs, nous pouvons vous fournir en tout temps des services de fiscalité, de conseils et d'insolvabilité.

## Services de certification

Les investisseurs, les actionnaires, les organismes de réglementation et les prêteurs accepteront plus facilement les états financiers vérifiés de votre entreprise si ceux-ci sont vérifiés par un cabinet reconnu pour la qualité de ses services à l'échelle internationale. BDO est le cabinet tout désigné pour effectuer des vérifications indépendantes qui respectent tous les règlements.

Nos services, effectués avec efficacité et en temps opportun, sont ciblés pour répondre à vos besoins, que ceux-ci soient liés à un premier appel public à l'épargne, aux exigences d'information continue ou aux documents à déposer auprès des commissions des valeurs mobilières ou de la SEC. Notre approche globale en matière de vérification vous assure d'obtenir objectivité, intégrité et excellence technique à tous les instants.

### Vérifications et examens trimestriels

Une vérification de haute qualité est cruciale pour toute société ouverte qui cherche à grandir. Chez BDO, nous avons à cœur de maintenir l'intégrité du processus de vérification — l'objectivité et l'indépendance font partie intégrante de notre méthode de travail avec tous nos clients.

Qu'est-ce que cela signifie pour vous? Nous adaptons chaque vérification et chaque examen trimestriel aux besoins particuliers de votre organisation. Nos professionnels recueillent des renseignements complets sur votre société, son environnement d'exploitation, les défis et risques auxquels elle fait face ainsi que les forces et les faiblesses de son système de contrôle interne afin de bien connaître votre entreprise. Nous adaptons ensuite en conséquence notre stratégie de vérification.

Chez BDO, nous considérons que nos responsabilités comportent deux volets :

1) nous nous efforçons d'établir des relations de travail productives avec les membres clés de la direction et les représentants des services, et 2) nous répondons avec honnêteté et responsabilité aux besoins de votre comité de vérification. Nous restons en contact pendant toute l'année afin d'être en mesure de relever et de régler tout problème comptable important.

Chaque vérification est exécutée conformément au processus de vérification de BDO International, lequel comporte l'utilisation de méthodes exclusives, d'outils automatisés et de feuilles de travail qui nous assurent de satisfaire aux normes les plus élevées.

### Notre relation avec la direction

Chez BDO, nous avons une façon différente d'aborder la vérification. Pour nous, elle constitue un outil de gestion produisant des idées constructives qui améliorent les procédés et les contrôles comptables tout en appuyant les activités et l'information de gestion. Comment? En faisant participer la direction avant, pendant et après le processus de vérification.

Avant de commencer une vérification, nous :

- vous tenons informés,
- vous communiquons le plan,
- précisons les résultats attendus.

Puis, pendant la vérification, nous :

- continuons de tenir la direction informée,
- partageons des idées,
- transmettons les nouvelles perspectives qui se présentent au fur et à mesure que d'autres informations deviennent connues.

À la fin du processus, nos professionnels :

- effectuent un examen officiel des constatations,
- se réunissent avec votre équipe,
- élaborent une stratégie pour l'avenir.

Nous vous tenons au courant des défis qui se présentent. Nous travaillons ensuite avec vous pour régler tout problème qui se pose aussi rapidement et efficacement que possible. Pour respecter les normes comptables actuelles qui sont de plus en plus complexes, nos associés peuvent compter sur les conseils d'experts dans divers domaines partout au Canada et à l'échelle mondiale.



### Excellence des services

Nos services, effectués avec efficacité et en temps opportun, sont ciblés pour répondre à vos besoins, que ceux-ci soient liés à un premier appel public à l'épargne, aux exigences d'information continue ou aux documents à déposer auprès des commissions des valeurs mobilières ou de la SEC. Notre approche globale en matière de vérification vous assure d'obtenir objectivité, intégrité et excellence technique à tous les instants.



### Expertise mondiale

Pour respecter les normes comptables actuelles qui sont de plus en plus complexes, nos associés peuvent compter sur les conseils d'experts dans divers domaines partout au Canada et à l'échelle mondiale.

Au Canada, ces experts comprennent :

- un membre du Conseil des normes de certification;
- un membre du Comité des problèmes nouveaux;
- plusieurs personnes membres de groupes de travail de l'Institut Canadien des Comptables Agréés;
- plusieurs personnes membres de comités provinciaux et de groupes de travail de l'industrie.

Si vous déposez des documents dans des pays étrangers, BDO vous donne accès à l'expertise technique et aux ressources dont vous pouvez avoir besoin dans 100 pays par l'entremise du réseau mondial de BDO International.

### Soutien au conseil d'administration et au comité de vérification

Chez BDO, nous misons sur notre vaste expérience de travail avec des comités de vérification pour présenter des idées et lignes directrices utiles qui contribuent à l'efficacité des réunions. Parmi les conseils que nous avons perfectionnés en cours de route figurent les suivants :

- Se concentrer sur des réunions opportunes, des ordres du jour efficaces et une diffusion claire et concise de l'information.
- Comprendre et réagir adéquatement aux nouveaux règlements publiés par les organismes de réglementation nationaux et internationaux pertinents comme l'Institut Canadien des Comptables Agréés, le *Financial Accounting Standards Board* et le *International Accounting Standards Board*.
- Surveiller attentivement les milieux de la réglementation au Canada et aux États-Unis.
- Évaluer l'incidence des nouveautés en matière de certification et de comptabilité sur nos clients.

Pour obtenir de plus amples renseignements sur la création et la gestion d'un comité de vérification efficace, nous vous invitons à lire notre brochure intitulée *Guide de constitution et de gestion d'un comité de vérification efficace*. Vous pouvez obtenir cette brochure sans frais en envoyant une demande par courriel à [societesouvertes@bdo.ca](mailto:societesouvertes@bdo.ca).

### Indépendance assurée

L'indépendance est un élément essentiel de la relation de toute société ouverte avec ses vérificateurs externes. BDO exige de tous ses professionnels qu'ils soient indépendants, tant en apparence que dans les faits, dans la prestation des services de vérification et autres services de certification.

Chez BDO, nous respectons les règles :

- Nous respectons à la lettre les normes d'indépendance adoptées par les ordres et instituts comptables provinciaux et celles prévues par les commissions des valeurs mobilières nationales et internationales.
- Nous complétons ces normes avec nos propres exigences strictes.
- Nous offrons un processus d'information interne, qui permet à nos associés et membres du personnel de cerner les conflits d'intérêt possibles ou les problèmes d'indépendance avant d'accepter une mission.
- Nous exigeons de tous nos professionnels qu'ils consultent notre base de données sur intranet des valeurs sujettes à restrictions avant de souscrire des titres.
- Nous offrons une formation continue sur l'indépendance à tous nos professionnels.

## Autres services

### Services de fiscalité

Presque toutes les décisions commerciales que vous prendrez auront une grande incidence sur votre déclaration de revenus. C'est la raison pour laquelle, dans le cadre de la planification de votre avenir, vous devriez vous fier à des experts qui connaissent bien les subtilités de la législation fiscale canadienne et comment vous faire tirer profit des nouveautés en fiscalité. Une stratégie fiscale efficace soutiendra votre expansion, éliminera les incertitudes et minimisera votre fardeau fiscal.

Grâce à l'expertise conjuguée de son équipe nationale et des ressources mondiales de BDO International, BDO est bien placée pour vous offrir des solutions fiscales adaptées aux besoins de votre entreprise en croissance. Nos conseillers fiscaux travaillent de pair avec vous pendant toute l'année pour minimiser vos impôts et maximiser vos profits, afin que vous puissiez conserver une vue d'ensemble de la situation.

Nos services fiscaux complets comportent ce qui suit :

- **Planification fiscale des sociétés.** BDO peut vous aider à obtenir les meilleurs avantages fiscaux et à diminuer votre impôt à payer au moyen de stratégies fiscales astucieuses et efficaces.
- **Impôt étranger.** Aux sociétés qui se lancent dans des activités internationales, BDO donne accès à un réseau mondial de fiscalistes qui ont l'expertise nécessaire pour vous guider dans le dédale du rapatriement des bénéficiaires et des opérations transfrontalières, et de bien d'autres questions, avec des résultats optimaux du point de vue fiscal.
- **Prix de transfert.** Notre équipe spécialisée dans les prix de transfert peut vous aider à maximiser votre capacité à accroître votre revenu après impôts tout en minimisant la probabilité que vous subissiez des ajustements négatifs et des pénalités.
- **Crédits d'impôt pour la recherche scientifique et le développement expérimental (RS&DE).** Nos fiscalistes déterminent votre admissibilité aux crédits d'impôt pour la RS&DE et vous guident ensuite dans le réinvestissement des fonds et le processus de demande.

### Appel public à l'épargne

Vous êtes une société fermée à la recherche de ressources pour prendre de l'expansion? Nos professionnels peuvent vous aider à explorer les options et à déterminer s'il est approprié pour vous de faire un appel public à l'épargne. Chez BDO, nous sommes réalistes et pragmatiques, créatifs et innovateurs. Nous mettons la main à la pâte, prenons le temps de connaître votre entreprise et vous fournissons un soutien fiable et des conseils pratiques pour vous aider à réussir votre premier appel public à l'épargne.

BDO vous accompagne à toutes les étapes du processus, de l'évaluation de votre état de préparation au dépôt du prospectus définitif. Nous vous conseillons sur la faisabilité d'un premier appel public à l'épargne, sur l'information financière nécessaire requise ainsi que sur les obligations d'information. Et, grâce aux relations que nous entretenons avec un réseau diversifié de placeurs et preneurs fermes, d'avocats et autres professionnels, nous avons le savoir-faire nécessaire pour vous aider à former une bonne équipe pour mener à bien votre introduction en bourse.

**BDO offre les services suivants aux sociétés ouvertes auxquelles elle ne fournit pas de services de vérification :**

### Services-conseils financiers

S'il y a une chose sur laquelle toutes les entreprises peuvent compter, y compris les sociétés ouvertes, c'est que tout change tout le temps. Que vous soyez aux prises avec un rendement variable, une nouvelle orientation, de nouvelles technologies, de



### Stratégies fiscales de soutien

Dans le cadre de la planification de votre avenir, vous devriez vous fier à des experts qui connaissent bien les subtilités de la législation fiscale canadienne et comment vous faire tirer profit des nouveautés en fiscalité. Une stratégie fiscale efficace soutiendra votre expansion, éliminera les incertitudes et minimisera votre fardeau fiscal.

nouveaux marchés ou un environnement interne en transformation, vous devez être capables de réagir rapidement et de modifier les plans de votre entreprise en conséquence. Cela fait partie du quotidien de la gestion d'une entreprise prospère.

Mais changer trop vite, trop rapidement, trop ou pas assez, peut avoir un effet sur vos réalisations dans l'avenir. Chez BDO, nous offrons des services-conseils financiers qui aident à évaluer les risques, à relever les occasions, et à élaborer et à mettre en oeuvre les stratégies appropriées pour aider les sociétés ouvertes à préparer leur croissance.

### **Évaluation d'entreprise**

Tout a un prix, mais tout n'a pas une vraie valeur. Si vous vendez votre entreprise, rachetez les parts d'un associé ou procédez à une autre opération commerciale d'envergure, vous devriez d'abord déterminer la valeur de votre entreprise. Les tiers ont besoin de savoir, et d'avoir confiance, que l'évaluation de votre entreprise est fiable.

Chez BDO, nos experts en la matière à l'échelle nationale donnent à vos évaluations la crédibilité dont elles ont besoin pour être prises au sérieux. Les avocats, banquiers, propriétaires et dirigeants d'entreprise se fient régulièrement à nos opinions. Nos professionnels sont des experts en évaluation d'entreprise et des comptables agréés chevronnés qui effectuent des évaluations d'entreprises indépendantes et complètes.

### **Autres services-conseils financiers**

Nos services-conseils financiers sont aussi diversifiés que le sont les besoins des sociétés ouvertes. Nos experts possèdent les connaissances et l'expérience nécessaires pour répondre aux attentes des clients et même les dépasser. Outre les évaluations d'entreprises et le financement des sociétés, nous offrons les services-conseils financiers suivants :

- **Contrôle diligent**
- **Évaluations de la juste valeur**
- **Expertise comptable judiciaire**
- **Déclaration de sinistre**
- **Soutien en matière de litiges financiers**
- **Fusions et acquisitions**



### **Se préparer à croître**

Changer trop vite, trop rapidement, trop ou pas assez, peut avoir un effet sur vos réalisations dans l'avenir. Chez BDO, nous offrons des services-conseils financiers qui aident à évaluer les risques, à relever les occasions, et à élaborer et à mettre en oeuvre les stratégies appropriées pour aider les sociétés ouvertes à préparer leur croissance.

### **Services de redressement d'entreprises**

Nos professionnels travaillent en étroite collaboration avec les clients qui ont des difficultés financières pour résoudre les problèmes de rentabilité, de liquidité ou de solvabilité, et appliquer des stratégies créatives de redressement qui permettent à l'entreprise de se remettre sur pied.

### **Services consultatifs en matière de risques**

Nos professionnels vous aideront à perfectionner les capacités de gestion de risques à valeur ajoutée nécessaires pour réduire le risque d'entreprise, soutenir votre stratégie d'entreprise et améliorer de façon continue votre performance opérationnelle.

### **Services de réglementation et de conformité**

Gérer les risques et s'assurer de la conformité à la réglementation sont essentiels pour accroître la valeur pour les actionnaires. Nos services comprennent la préparation en vue de la mise en application des règlements du projet de loi 198 et des dispositions de la Loi Sarbanes-Oxley, l'évaluation de la gouvernance d'entreprise, l'évaluation de l'efficacité du comité de vérification et divers services d'évaluation du contrôle interne.

## Vérification interne

Adopter une approche réactive en matière de vérification interne n'est plus acceptable. Il ne peut y avoir aucune surprise dans la gestion des risques et des occasions d'affaires de votre entreprise. Nos services comportent l'évaluation des risques, l'établissement de la fonction de vérification interne, le partenariat stratégique et le cosourçage, l'évaluation de l'efficacité de la vérification interne et des vérifications internes des technologies de l'information.

## Risques et sécurités technologiques

L'utilisation de processus et de contrôles automatisés est de plus en plus courante. Les directeurs de TI subissent des pressions pour accomplir plus de tâches dans le cadre de leur infrastructure actuelle, sans augmenter le risque. Nous aidons nos clients à examiner les aspects comme les rapports de vérificateurs d'organismes de services (chapitre 5970 du Manuel de l'ICCA ou SAS 70), la sécurité de l'entreprise, les plans de continuité de l'entreprise et la planification de reprise après sinistre, le contrôle de la confidentialité et des données, les contrôles de gestion du changement et l'évaluation de l'efficacité des contrôles des TI.

## Amélioration des processus d'affaires

Nous travaillons avec nos clients pour déterminer et prévenir les risques possibles aux processus pouvant survenir lorsque des changements sont apportés aux services, à la technologie et à l'organisation. Nous pouvons vous aider en effectuant des évaluations du rendement opérationnel, des examens de mise en oeuvre des systèmes, l'intégration de processus d'affaires et l'établissement d'un bureau de gestion de projets.

## Services aux institutions financières

Nos services d'évaluation de la conformité et des risques visent à aider la direction à accroître la valeur pour les actionnaires par l'identification et l'évaluation des risques, l'efficacité de la documentation et de la conception des contrôles, la réduction des risques, ainsi que l'exécution de tests et la présentation de rapports sur l'efficacité. Nos services incluent le respect des exigences de la SADC et du BSFI, la lutte contre le recyclage de l'argent et les vérifications de gestion des banques.

## Gestion du risque d'entreprise

Nos solutions commerciales et informatiques commencent par la création d'un cadre individuel qui vous permet de personnaliser un logiciel selon votre méthodologie de gestion des risques. Tous les champs et la terminologie peuvent être adaptés pour refléter la méthodologie de gestion du risque de votre entreprise. De multiples cadres de gestion du risque (p. ex. COSO et COBIT) sont fournis comme points de départ et peuvent être modifiés pour créer des cadres de gestion du risque adaptés aux prescriptions de la loi et aux objectifs de votre société.

## BDO ReportLine

La législation sur la gouvernance d'entreprise, comme la Loi Sarbanes-Oxley, l'Instruction générale relative au Règlement 52-110 et les changements apportés aux lignes directrices fédérales pour l'imposition des sanctions ont incité de nombreuses entreprises à mettre sur pied un numéro d'urgence qui permet aux gens de signaler anonymement et sans risque une activité contraire à l'éthique ou à la déontologie, ou une activité illégale.

Le service de numéro d'urgence offert par l'intermédiaire de BDO Dunwoody s.r.l. donne aux employés et autres personnes accés à divers mécanismes pour signaler leurs inquiétudes. Les gens qui ne se sentent pas à l'aise de parler en personne peuvent le faire au moyen du numéro d'urgence. Notre puissant système est également offert par l'intermédiaire d'un fournisseur de services applicatifs, ce qui permet à votre entreprise d'utiliser notre système primé pour la communication à l'interne en matière d'éthique et de déontologie.

**Choisissez un partenaire qui voit les choses différemment. [www.bdo.ca](http://www.bdo.ca)**



## La différence BDO

Lorsque vient le temps de prendre des décisions difficiles, comme s'introduire en bourse ou changer de vérificateurs, il est important d'obtenir une perspective différente. Chez BDO, nous abordons chaque défi avec professionnalisme, intégrité et expertise. Vous songez à faire un premier appel public à l'épargne dans le contexte commercial actuel incertain? Nous avons les connaissances, le savoir-faire et les stratégies avant-gardistes nécessaires pour vous aider à prendre la bonne décision au bon moment.

Bureau national  
Toronto (Ontario)  
1.800.805.9544  
[www.bdo.ca](http://www.bdo.ca)



**BDO Dunwoody s.r.l.**  
Comptables agréés  
et conseillers